

Message de la Direction



Des questions et des réponses

D'emblée, disons que nous n'en finissons pas d'être confrontés à des défis, avec peu ou pas de prévisibilité. Toutefois, nos résultats affichent une bonne résistance dans un contexte de croissance vigoureuse de nos activités. Nous le devons tantôt à notre proactivité quand elle était encore possible, tantôt à notre réactivité par défaut.

En 2011, Integrale a fait face à plusieurs situations qui méritent d'être décrites ici tant elles ont influencé notre métier.

Tout d'abord et d'un point de vue macro-économique, 2011 a vu se révéler au grand jour la crise des dettes souveraines au Portugal, en Irlande, en Grèce, en Italie et en Espagne. Malgré les opérations de sauvetage des banques, la chute des marchés boursiers au second semestre n'a pu être évitée. Pour la 4^{ème} année consécutive, nous avons dû constituer des provisions pour aléas financiers et acter des réductions de valeurs importantes. Pour faire face à nos engagements de taux, nous avons privilégié certains types de placements comme les emprunts étatiques belges et immobiliers. Pour 2011, nos affiliés bénéficient d'un rendement moyen pondéré de 3,78 %.

En Belgique, certes nous sommes sortis de la crise politique et nous avons enfin un nouveau gouvernement mais ce n'est pas pour autant que nous voyons le bout du tunnel. La croissance du PIB, déjà faible en 2011, s'annonce plus maussade encore en 2012. L'inflation à maîtriser, la mise sous pression de l'indexation automatique des salaires ou la volatilité du taux de l'emprunt belge avec une explosion des taux d'intérêt (6 % au plus haut de la crise de l'Euro) qui contraste avec le succès des bons d'Etat « Leterme » (4 %), ont créé un contexte peu favorable à l'établissement du budget 2012.

Ce dernier se fait sous la haute surveillance de la Commission Européenne et des mesures contraignantes sont prises pour réduire les dépenses : modération salariale, réduction des avantages fiscaux liés aux assurances vie, augmentation de la durée des carrières professionnelles, révision des dispositifs de prépension et à plus long terme, des réformes de structures attendues pour le chômage, les soins de santé... Autant de dispositions qui pourraient avoir des conséquences sur notre niveau d'encaissement. Integrale n'a pas attendu que toutes ces dispositions soient arrêtées et mises en œuvre. Nous avons identifié des alternatives, seuls ou en partenariat, pour afficher en 2011 une croissance consolidée de nos encaissements de près de 10 %.

effective

Selon les chiffres provisoires publiés en mars 2012 par Assuralia, les primes vie ont diminué entre 2010 et 2011 de 3,2 %.

Toujours dans le domaine des changements, la réforme « Twin Peaks » de l'architecture de contrôle du secteur financier en Belgique a scindé en deux les fonctions de contrôle préalablement confiées de manière centralisée à la CBFA. Désormais, c'est la FSMA qui est en charge de la protection du consommateur, de la législation spécifique aux pensions complémentaires et des OFF. La BNB, pour sa part, est en charge du contrôle prudentiel de toutes les compagnies d'assurance.

« Solvabilité II »
est notre plus
grand défi pour
les années
prochaines.

« Solvabilité II » est notre plus grand défi pour les prochaines années. Qu'il s'agisse de sa pertinence ou de sa lisibilité, 2011 a clairement démontré que ces nouvelles normes de solvabilité ne sont pas adaptées à nos activités, résolument orientées sur le long terme. Les premières enquêtes le confirment. Nous nous y préparons, en nous entourant d'experts, en actualisant notre modèle interne et en réactivant notre fonds de garantie qui nous permettra d'augmenter nos fonds propres prudentiels et entamons les démarches d'adhésion à un groupe mutualiste européen, Istya.



Pour la Direction effective,
DIEGO AQUILINA
Président

En substance, 2011 aura été une année faite tant de questions que de contraintes.

A chaque problème, nous avons tenté d'apporter des réponses et des solutions.

Dans ce contexte financier difficile et dans la perspective de Solvabilité II, nous n'attribuons pas de répartition bénéficiaire cette année-ci.

Merci à tous nos affiliés et nos interlocuteurs, internes et externes, pour la confiance qu'ils nous témoignent et l'intérêt qu'ils manifestent pour notre métier ainsi que la manière avec laquelle nous le gérons.



Frédéric Struyf
Business
Development Director

Luc Gaspard
Directeur juridique et
fiscal

Diego Aquilina
Directeur général,
Président
de la Direction
effective

Philippe Delfosse
Directeur général
adjoint, Actuaire

Patrice Beaupain
Directeur financier
et des ressources
humaines

Accédez à
plus d'information via



<http://www.integrale2011.be/fr/message>

